

2026

Management rizik v projektech –
Směrnice pro použití

ČSN
EN IEC 62198
ed. 2
01 0694

idt IEC 62198:2025

Managing risk in projects – Application guidelines

Gestion des risques liés a un projet – Lignes directrices pour l,application

Risikomanagement für Projekte – Anwendungsleitfaden

Tato norma je českou verzí evropské normy EN IEC 62198:2025. Překlad byl zajištěn Českou agenturou pro standardizaci. Má stejný status jako oficiální verze.

This standard is the Czech version of the European Standard EN IEC 62198:2025. It was translated by the Czech Standardization Agency. It has the same status as the official version.

Nahrazení předchozích norem

S účinností od 2028-08-31 se nahrazuje ČSN EN 62198 (01 0694) ze září 2014, která do uvedeného data platí souběžně s touto normou.

Národní předmluva

Upozornění na používání této normy

Souběžně s touto normou je v souladu s předmluvou k EN IEC 62198:2025 dovoleno do 2028-08-31 používat dosud platnou ČSN EN 62198 (01 0694) ze září 2014.

Změny proti předchozí normě

Informace o změnách proti předchozímu vydání normy jsou uvedeny v článku Informativní údaje z IEC 62198:2025.

Informace o citovaných dokumentech

ISO 31000 zavedena v ČSN ISO 31000 (01 0351) Management rizik – Směrnice

Související ČSN

ČSN ISO 21502 (01 0346) Management projektů, programů a portfolií – Návod k managementu projektu

ČSN EN IEC 31010 ed. 2 (01 0352) Management rizik – Techniky posuzování rizik

ČSN ISO 10006 (01 0333) Management kvality – Směrnice pro management kvality v projektech

ČSN ISO 21506 (01 0363) Management projektů, programů a portfolií – Slovník

ČSN ISO 31073 (01 0355) Management rizik – Slovník

ČSN EN IEC 60812 ed. 2 (01 0675) Analýza způsobů a důsledků poruch (FMEA a FMECA)

ČSN EN 61882 (01 0693) Studie nebezpečí a provozuschopnosti (studie HAZOP) – Pokyn k použití

ČSN P ISO/TS 31050 (01 0356) Management rizik – Směrnice pro řízení vznikajících rizik ke zvýšení odolnosti

Vysvětlivky k textu této normy

V případě nedatovaných odkazů na evropské/mezinárodní normy jsou ČSN uvedené v člancích „Informace o citovaných dokumentech“ a „Souvisící ČSN“ nejnovějšími vydáními, platnými v době schválení této normy. Při používání této normy je třeba vždy použít taková vydání ČSN, která přejímají nejnovější vydání nedatovaných evropských/mezinárodních norem (včetně všech změn).

K podpoře správného chápání textu je dále uvedeno vysvětlení překladu výrazů, pro které nebylo v normě možné nalézt zcela výstižný český ekvivalent a mohly by být chápány ve zkráceném nebo omezeném významu, než je míněn v anglickém textu normy.

a) risk

Anglický výraz „*risk*“ lze překládat jednotným i množným číslem. V překladu byly použity obě varianty. Pokud se jedná o obecný pohled, překládá se množným číslem jako např.: „*management rizik*“, „*hodnocení rizik*“, pokud se jedná o postup při provádění konkrétního zásahu, překládá se v jednotném čísle jako např. „*identifikace rizika*“, „*vyhnutí se riziku*“, „*sdílení rizika*“, „*ošetření rizika*“.

b) risk management framework

V normě jsou uvedeny dva překlady výrazu „*risk management framework*“, a to „*rámec managementu rizik*“ nebo „*struktura managementu rizik*“, protože různé typy organizací mohou skupinu činností, kterou tento výraz zastřešuje, ve své organizaci řízení nazývat jinak. Oba překlady jsou pro použití v organizacích srovnatelně vhodné.

c) managing

Anglický výraz „*managing*“ je v této normě přeložen jako řízení. Jedná se o řízení strategické, nikoli operativní.

d) control

Anglický výraz „*control*“ se v normách pro management rizik opakuje poměrně často. Jako podstatné jméno vyjadřuje soubor činností, které se musí zrealizovat, aby se identifikované riziko snížilo nebo alespoň bylo přijatelné. Tuto skutečnost dobře vystihuje použitý překlad „*opatření*“, v některých případech je však výstižnější překlad výrazu „*control*“ jako „*řízení*“, jako např. ve

spojení „řízení organizace“.

Informativní údaje z IEC 62198:2025

IEC 62198 vypracovala technická komise IEC/TC 56 *Spolehlivost*. Je to mezinárodní norma.

Toto třetí vydání zrušuje a nahrazuje druhé vydání z roku 2013 a je jeho technickou revizí.

Toto vydání obsahuje v porovnání s předchozím vydáním dále uvedené technické změny.

a) norma je nyní v souladu s ISO 31000, *Management rizik – Směrnice* a s ISO 21502, *Management projektů, programů a portfolií – Návod k managementu projektu* [1]1).

b) principy a obecné směrnice k managementu rizik projektů byly aktualizovány tak, aby zohledňovaly vývoj v managementu rizik a vedení, zejména s ohledem na zavádění managementu rizik v širším rozsahu managementu projektu tak, jak je uvedeno v ISO 21502, včetně dohledu a vedení projektu ze strany zadavatele.

Text této normy se zakládá na těchto dokumentech:

Návrh	Zpráva o hlasování
56/2058/FDIS	56/2081/RVD

Úplnou informaci o hlasování při schvalování této normy lze najít ve zprávě o hlasování ve výše uvedené tabulce.

Jazyk použitý při vypracování této mezinárodní normy je angličtina.

Tento dokument byl navržen v souladu se směrnicemi ISO/IEC, část 2, a byl vypracován v souladu se směrnicemi ISO/IEC, část 1, a se směrnicemi ISO/IEC, dodatkem IEC, dostupnými na www.iec.ch/members_experts/refdocs. Hlavní typy dokumentů vypracované v IEC jsou podrobněji popsány na www.iec.ch/publications.

Komise rozhodla, že obsah tohoto dokumentu zůstane nezměněn až do data příští prověrky (stability date) uvedeného na webových stránkách IEC (webstore.iec.ch) v údajích o tomto dokumentu. K tomuto datu bude dokument buď

- znovu potvrzen,
- zrušen, nebo
- zrevidován.

Upozornění na národní poznámky

K terminologickému heslu 3.3 a do kapitoly 5 byly doplněny vysvětlující národní poznámky.

Vypracování normy

Zpracovatel odborného překladu: Mgr. Agata Walek, IČO 64282856, prof. RNDr. Ing. David Vališ, Ph.D. et Ph.D., DSc.

Technická normalizační komise: TNK 5 Spolehlivost

Vydala: Česká agentura pro standardizaci, státní příspěvková organizace

Citované dokumenty a souvisící ČSN lze získat v e-shopu.

Česká agentura pro standardizaci je státní příspěvková organizace zřízená Úřadem pro technickou normalizaci, metrologii a státní zkušebnictví na základě ustanovení § 5 odst. 2 zákona č. 22/1997 Sb., o technických požadavcích na výrobky a o změně a doplnění některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů.

EVROPSKÁ NORMA
EUROPEAN STANDARD
NORME EUROPÉENNE
EUROPÄISCHE NORM

EN IEC 62198

Srpen 2025

ICS 03.100.01
EN 62198:2014

Nahrazuje

Management rizik v projektech – Směrnice pro použití
(IEC 62198:2025)

Managing risk in projects – Application guidelines
(IEC 62198:2025)

Gestion des risques liés à un projet – Lignes
directrices pour l'application
(IEC 62198:2025)

Risikomanagement für Projekte –
Anwendungsleitfaden
(IEC 62198:2025)

Tato evropská norma byla schválena CENELEC dne 2025-07-30. Členové CENELEC jsou povinni splnit vnitřní předpisy CEN/CENELEC, v nichž jsou stanoveny podmínky, za kterých se této evropské normě bez jakýchkoliv modifikací uděluje status národní normy.

Aktualizované seznamy a bibliografické citace týkající se těchto národních norem lze obdržet na vyžádání v Řídicím centru CEN-CENELEC nebo u kteréhokoliv člena CENELEC.

Tato evropská norma existuje ve třech oficiálních verzích (anglické, francouzské, německé). Verze v každém jiném jazyce přeložená členem CENELEC do jeho vlastního jazyka, za kterou zodpovídá a kterou notifikuje Řídicímu centru CEN-CENELEC, má stejný status jako oficiální verze.

Členy CENELEC jsou národní elektrotechnické komitety Belgie, Bulharska, České republiky, Dánska, Estonska, Finska, Francie, Chorvatska, Irska, Islandu, Itálie, Kypru, Litvy, Lotyšska, Lucemburska, Maďarska, Maltu, Německa, Nizozemska, Norska, Polska, Portugalska, Rakouska, Republiky Severní Makedonie, Rumunska, Řecka, Slovenska, Slovinska, Spojeného království, Srbska, Španělska, Švédsko, Švýcarsko a Turecko.



Evropský výbor pro normalizaci v elektrotechnice

European Committee for Electrotechnical Standardization

Comité Européen de Normalisation Electrotechnique

Europäisches Komitee für Elektrotechnische Normung

Řídicí centrum CEN-CENELEC: Rue de la Science 23, B-1040 Brusel

© 2025 CENELEC Veškerá práva pro využití v jakékoliv formě a jakýmkoliv prostředky jsou celosvětově vyhrazena členům CENELEC.

Ref. č. EN IEC 62198:2025 E

Evropská předmluva

Text dokumentu 56/2058/FDIS, budoucího třetího vydání IEC 62198, který vypracovala technická komise IEC/TC 56 *Spolehlivost*, byl předložen k paralelnímu hlasování IEC-CENELEC a byl schválen CENELEC jako EN IEC 62198:2025.

Jsou stanovena tato data:

- nejzazší datum zavedení dokumentu na národní úrovni
vydáním identické národní normy nebo vydáním
oznámení o schválení k přímému používání
jako normy národní (dop) 2026-08-31
- nejzazší datum zrušení národních norem,
které jsou s dokumentem v rozporu (dow) 2028-08-31

Tento dokument nahrazuje EN 62198:2014 a všechny její změny a opravy (pokud existují).

Upozorňuje se na možnost, že některé prvky tohoto dokumentu mohou být předmětem patentových práv. CENELEC nelze činit odpovědným za identifikaci jakéhokoliv nebo všech patentových práv.

Jakákoli zpětná vazba a otázky týkající se tohoto dokumentu mají být adresovány národnímu normalizačnímu orgánu uživatele. Úplný seznam těchto orgánů lze nalézt na webových stránkách CENELEC.

Oznámení o schválení

Text mezinárodní normy IEC 62198:2025 byl schválen CENELEC jako evropská norma bez jakýchkoliv modifikací.

Evropská předmluva.....	6
Úvod.....	10
1..... Rozsah platnosti.....	11
2..... Citované dokumenty.....	11
3..... Termíny a definice.....	11
4..... Řízení rizik v projektech.....	13
5..... Principy.....	15
6..... Rámec managementu rizik projektu.....	16
6.1..... Obecně.....	16
6.2..... Vedení a závazek.....	17
6.3..... Návrh rámce pro řízení rizik projektu.....	17
6.3.1... Pochopení projektu a jeho kontextu.....	17
6.3.2... Stanovení politiky managementu rizik projektu.....	18
6.3.3... Odpovědnost.....	

.....	18
6.3.4... Integrace do procesů managementu projektu.....	19
6.3.5... Zdroje.....	19
6.3.6... Stanovení mechanismů pro interní komunikaci a podávání zpráv o projektu.....	19
6.3.7... Stanovení mechanismů pro externí komunikaci a podávání zpráv o projektu.....	19
6.4..... Zavedení managementu rizik projektu.....	20
6.4.1... Zavedení rámce pro management rizik projektu.....	20
6.4.2... Zavedení procesu managementu rizik projektu.....	20
6.5..... Monitorování a přezkoumávání rámce managementu rizik projektu.....	20
6.6..... Neustálé zlepšování rámce managementu rizik projektu.....	20
7..... Proces managementu rizik projektu.....	21
7.1..... Obecně.....	21
7.2..... Plán managementu rizik projektu.....	21
7.3..... Komunikace a konzultace.....	22
7.4..... Rozsah, kontext a kritéria.....	23
7.4.1... Obecně.....	23

7.4.2... Stanovení rozsahu.....	23
7.4.3... Stanovení vnějšího kontextu.....	23
7.4.4... Stanovení vnitřního kontextu.....	23
7.4.5... Stanovení kontextu v rámci procesu managementu rizik projektu.....	24
7.4.6... Stanovení kritérií rizik.....	24
7.4.7... Klíčové prvky.....	25
7.5..... Posuzování rizik.....	25
7.5.1... Obecně.....	25
7.5.2... Identifikace rizik.....	25
7.5.3... Analýza rizik.....	26
7.5.4... Hodnocení rizik.....	27
7.6..... Ošetření rizika.....	27

7.6.1...	
Obečně.....	
.....	27
7.6.2... Výběr možností ošetření	
rizika.....	
27	
7.6.3... Plány ošetření	
rizika.....	
.....	28
7.7..... Monitorování	
a přezkoumávání.....	
.....	28
7.7.1...	
Obečně.....	
.....	28
7.7.2... Jednání	
managementu.....	
.....	29
7.8..... Zaznamenávání a podávání zpráv o procesu managementu rizik	
projektu.....	29
7.8.1... Podávání	
zpráv.....	
.....	29
7.8.2... Záznamy a ukládání	
dat.....	
... 29	
7.8.3... Registr rizik	
projektu.....	
.....	30
Příloha A (informativní)	
Příklady.....	
.....	31
A.1.....	
Obečně.....	
.....	31
A.2..... Proces managementu rizik	
projektu.....	31
A.2.1.. Analýza zúčastněných	

stran.....	
31	
A.2.2.. Vnější a vnitřní kontext (viz 7.4.3	
a 7.4.4).....	32
A.2.3.. Kontext managementu rizik (viz	
7.4.5).....	33
A.2.4.. Kritéria rizik (viz	
7.4.6).....	
.....	34
A.2.5.. Klíčové prvky (viz	
7.4.7).....	
.....	35
A.2.6.. Analýza rizik (viz	
7.5.3).....	
.....	36
A.2.7.. Hodnocení rizik (viz	
7.5.4).....	
....	39
A.2.8.. Ošetření rizika (viz	
7.6).....	
.....	39
A.2.9.. Registr rizik (viz 7.5.2	
a 7.8.3).....	
40	
Bibliografie.....	
.....	41
Příloha ZA (normativní) Normativní odkazy na mezinárodní publikace a jim odpovídající evropské publikace.....	42
 Obrázek 1 - Vztah mezi prvky rámce pro řízení rizik převzatý z normy ISO 31000.....	 16
Obrázek 2 - Proces managementu rizik projektu, převzato z ISO 31000.....	21
Obrázek A.1 - Rozsah managementu rizik pro projekt povrchového dolu.....	34
Obrázek A.2 - Rozdělení odhadu nákladů s použitím simulace (pouze příklad).....	38

Tabulka 1 – Typické etapy v projektu.....	14
Tabulka A.1 – Zúčastněné strany pro vládní projekt.....	31
Tabulka A.2 – Zainterесované strany a cíle pro vylepšení lodě.....	31
Tabulka A.3 – Zúčastněné strany a potřeby komunikace pro projekt stavebního inženýrství.....	32
Tabulka A.4 – Vnější kontext pro energetický projekt.....	32
Tabulka A.5 – Vnitřní kontext pro projekt infrastruktury soukromého sektoru.....	33
Tabulka A.6 – Příklad kontextu managementu rizik pro projekt energetického zdokonalení.....	34
Tabulka A.7 – Kritéria pro projekt s vysokou technologickou kvalitou.....	34
Tabulka A.8 – Klíčové prvky pro projekt komunikačního systému.....	35
Tabulka A.9 – Klíčové prvky pro ustanovení nové organizace zdravotnické služby.....	35
Tabulka A.10 – Příklad stupnice následků.....	36
Tabulka A.11 – Příklad stupnice pravděpodobnosti.....	37
Tabulka A.12 – Příklad matice sloužící k určení úrovně rizik.....	37

Tabulka A.13 - Příklad přednostního věnování pozornosti riziku.....	39
Tabulka A.14 - Příklad pracovního listu obsahujícího volitelné možnosti ošetření.....	39
Tabulka A.15 - Jednoduchá struktura registru rizik.....	40
Tabulka A.16 - Příklad stupnice pro efektivnost opatření (CE).....	40

Úvod

Každý projekt zahrnuje riziko. Rizika projektu se mohou týkat cílů samotného projektu nebo cílů aktiv, produktů nebo služeb, které projekt vytváří. V tomto dokumentu se poskytují směrnice používané systematicky, efektivně, účelně a důsledně k řízení rizik v projektu.

Management rizik zahrnuje koordinované činnosti, jež směřují a řídí organizaci s ohledem na riziko. V normě ISO 31000 *Management rizik – Směrnice* jsou popsány:

- a) principy pro efektivní management rizik,
- b) rámec, který poskytuje základy a organizační uspořádání pro navrhování, zavedení, monitorování, přezkoumávání a neustálé zlepšování managementu rizik v celé organizaci, a
- c) proces pro řízení rizika, který může být aplikován na všechny typy rizika v jakékoliv organizaci.

V tomto dokumentu je ukázáno, jak jsou tyto obecné principy a směrnice používány k řízení nejistoty, hrozeb a příležitostí v projektech. To se vztahuje na všechny druhy projektů a procesů managementu projektu. Pokud se tento dokument používá ve spojitosti s flexibilními nebo pohyblivými procesy managementu projektu, očekává se, že cíle, požadavky a specifikace projektu se budou s postupem projektu rozvíjet. Použití tohoto dokumentu může být přizpůsobeno v rámci těchto okolností.

Tento dokument je platný pro jednotlivce i organizace, které se zabývají kteroukoli etapou nebo všemi etapami životního cyklu projektů. Může být rovněž použit i pro dílčí projekty a soubory vzájemně souvisejících projektů a programů.

Použití tohoto dokumentu může být přizpůsobeno každému specifickému projektu zvážením faktorů, jako je kontext, cíle a požadavky. Vnucování nějakého certifikačního systému odborným pracovníkům z oboru managementu rizik tudíž není předmětem tohoto dokumentu.

Návod poskytovaný v tomto dokumentu není zamýšlen k tomu, aby potlačoval stávající normy specifické pro určitá průmyslová odvětví, ačkoliv může být v takovýchto případech nápomocný.

1 Rozsah platnosti

V tomto dokumentu se poskytují principy a generické směrnice pro řízení rizika v projektech. Především je popsán systematický přístup k řízení rizika v projektech založený na ISO 31000.

Je poskytován návod pro principy řízení rizika v projektech, rámec a organizační požadavky pro zavedení managementu rizik a pro proces provádění efektivního managementu rizik.

Konec náhledu - text dále pokračuje v placené verzi ČSN.

- 1) Čísla v hranatých závorkách odkazují na Bibliografii.